



Enquête sur l'avancement des projets ESG

RESTITUTION DE L'ENQUÊTE GLOBALE 2023

Nos premiers enseignements



Quelques premiers enseignements

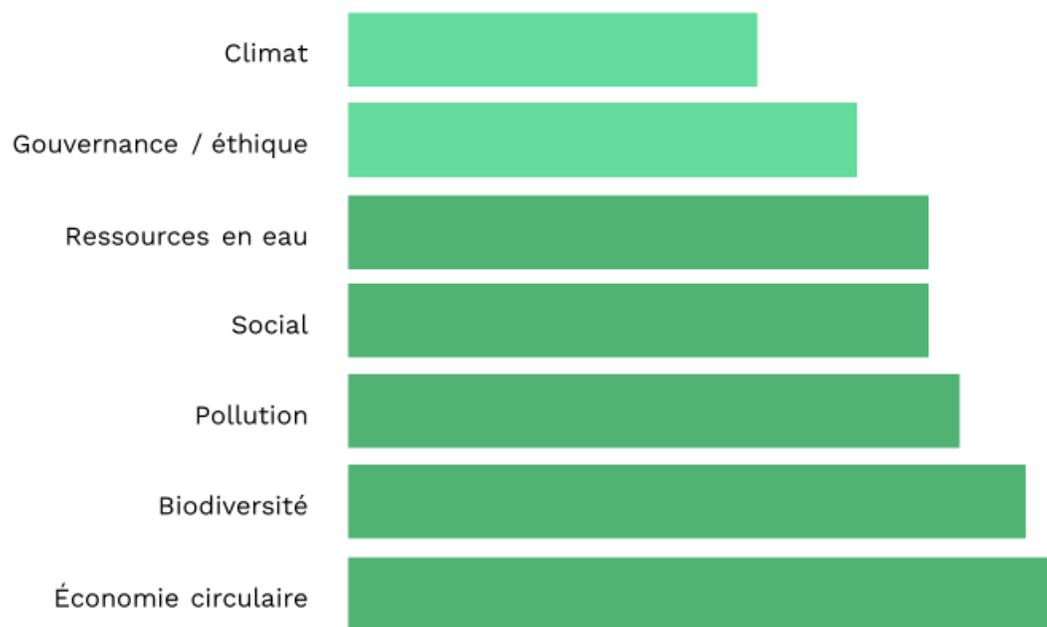
- Prise de conscience des enjeux très généralisée et souvent au plus haut niveau de la gouvernance mais avec le sentiment cependant que la déclinaison d'une gouvernance forte pour la mise en œuvre et le suivi opérationnel reste encore assez hésitante.
- Cette gouvernance qui n'est pas encore toujours définitivement établie repose néanmoins le plus souvent sur des Comités mixtes (RSE – Finance) tant au niveau stratégique que pour la déclinaison opérationnelle des projets.

- Bien que ces sujets soient traités de façon transverse dans les groupes, on perçoit souvent un manque d'alignement et de coordination entre les interlocuteurs autour d'une feuille de route structurée.
- La première étape d'analyse et d'impacts est en cours dans la majorité des cas, exercice rendu difficile par des textes très récents, l'absence de recul et de benchmark pour l'ensemble des parties prenantes.
- Dans cette première phase de prise de d'expertise, le plus souvent connaissance des textes ou des normes, les projets sont portés par des lignes accompagnées par des cabinets externes même si l'appropriation et la maîtrise interne restent des objectifs forts.

- La diffusion des formations et instructions en est encore à ses débuts.
- Au-delà de la difficulté d'établir une gouvernance robuste pour la production et le pilotage récurrent des nouveaux indicateurs, la principale difficulté anticipée porte sur la collecte et la fiabilisation de la donnée. Les sources et responsabilités sont en effet très diffuses et nombreuses. La fiabilité attendue doit désormais être au niveau de celle des données financières.
- Les réflexions sur les outils n'en sont qu'au tout début, avec la centralisation au cœur des préoccupations.
- La connectivité avec la finance n'est pas perçue comme une difficulté majeure même si peu de groupes ont mis en place des process très structurés.

 *In fine*, un projet ressenti de la plus haute importance mais dont les enjeux et la complexité peuvent déstabiliser.

Principales sources d'impact

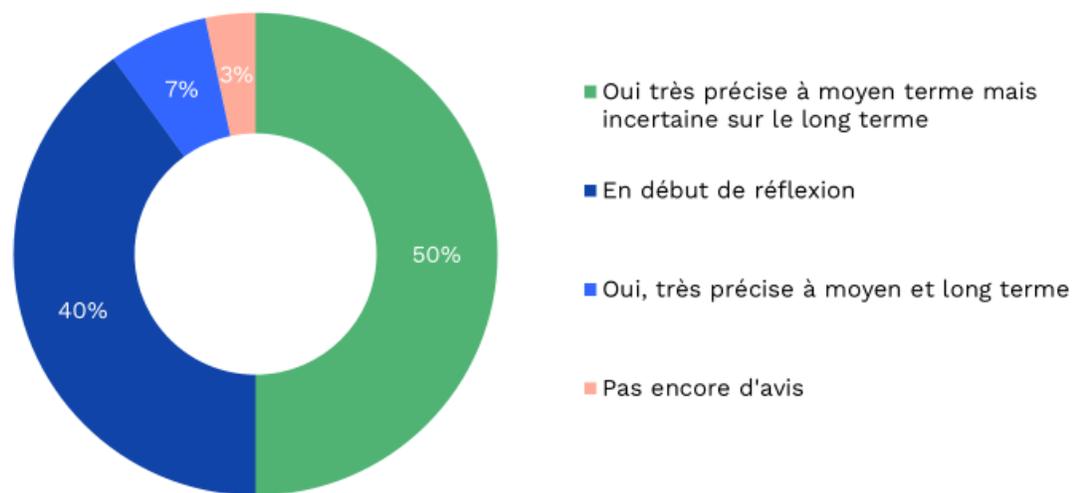


Il s'agissait de classer les thèmes jugés les plus importants par ceux qui ressortent en haut de la pyramide, comme le climat et la gouvernance sont donc les principales sources d'impact attendues à date.

À l'exception du climat qui fait unanimité, on note de fortes disparités dans les réponses sur cette question entre les différents services lorsque l'on a pu interroger plusieurs personnes au sein d'un même groupe.

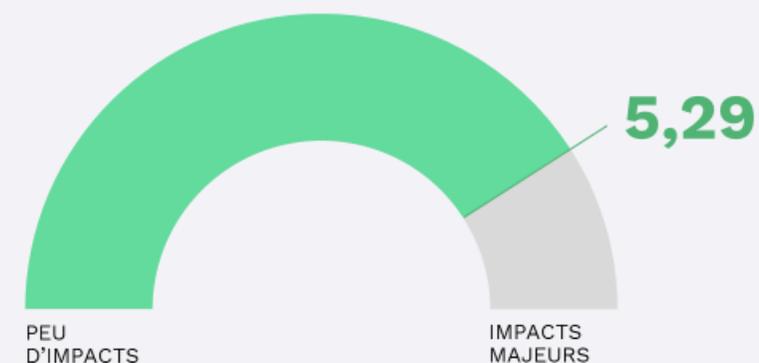
Vision et magnitude des impacts attendus

AVEZ-VOUS UNE VISION DE L'IMPACT ATTENDU DES NOUVELLES RÉGLEMENTATIONS ET/OU RISQUES & OPPORTUNITÉS SUR VOTRE BUSINESS ?



Les répondants des services *Normes* se positionnent de façon beaucoup plus prudente sur la vision attendue [en cours de réflexion] alors que les départements RSE se positionnent tous dans la seconde catégorie [précise à moyen terme].

DEGRÉ D'IMPACT ATTENDU



Une majorité de répondant en service *Norme* ne se prononce pas sur cette question, principalement alimentée par les services *Conso* et *RSE*.

Process mis en place

L'ensemble des Groupes est très sensibilisé aux besoins de connexion entre l'extra-financier et la performance financière.



Si les process restent encore perfectibles, cette connectivité est assurée dès aujourd'hui par :

- Le partage de la cartographie des risques y compris au niveau du Comex
- La mise en place d'un audit interne sur le suivi des risques
- La création d'équipes dédiées « finance durable »
- L'implication des équipes Finance aux travaux de mise en place des ESRS, notamment sur l'analyse de double matérialité, avec parfois des sujets traités intégralement par la Finance (comme la taxonomie ou le bilan carbone)
- La mise en place de points de contact réguliers entre les équipes RSE et la Finance
- L'élaboration de normes gestion/ finance sur des indicateurs de durabilité et autres sujets connexes (Contrats PPA par exemple)
- La diffusion interne d'indices RSE et leurs impacts sur des éléments de rémunération



Marie Laure Philippart

Associée

+33 6 71 41 68 19

marie-laure.philippart@ginini-antipode.com

Lise CHORQUES

Directrice

+ 33 (0)6 62 37 19 74

lise.chorques@ginini-antipode.com

COURBEVOIE

37 rue du moulin
des bruyères

www.ginini-antipode.com

in /company/gininiantipode

f /gininiantipode

Contact